

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ALESSANDRO MOLAIONI</b>
Indirizzo	VIA GAROFALO, 46 – 20133 MILANO
Telefono	335 388462
Fax	
E-mail	puzzle63@libero.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	04.11.1963

**CANDIDATURA DIRETTORE GENERALE**

**Sommario**

Esperienza lavorativa svolta per oltre 25 anni nell'ambito della realizzazione di opere pubbliche strategiche per il paese e di grande impegno economico, con lo sviluppo di:

- capacità relazionali con i rappresentanti delle istituzioni e delle amministrazioni pubbliche centrali e locali, nonché con i rappresentanti delle principali società di servizi nei settori trasporti, telecomunicazioni ed energia, finalizzate al raggiungimento della condivisione dell'importanza strategica dei progetti e alla definizione delle migliori soluzioni tecniche per garantire l'approvazione dei progetti e la loro realizzazione;
- visione sistemica dei progetti e delle ricadute/impatti derivanti dalla loro realizzazione ed esercizio;
- focalizzazione al raggiungimento degli obiettivi intermedi e finali per garantire il completamento e l'utilizzo delle opere.

**Esperienze Professionali**

Da gennaio 2018

Arexpo S.p.A.

Come Dirigente Gestione Appalti e Lavori ha le seguenti responsabilità sulle attività da svolgere nell'area dell'ex sito espositivo Expo Milano 2015:

- Responsabile Unico del Procedimento/Responsabile dei Lavori per le fasi della programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione dei lavori;
- Responsabile del processo di realizzazione delle opere assegnate nonché degli avanzamenti delle relative produzioni nel rispetto dei tempi e dei costi definiti;
- Supporto operativo a terzi committenti o alle altre stazioni appaltanti per la cantierizzazione dei propri interventi nell'area.

In particolare, i principali progetti e lavori seguiti sono:

- lavori di rifunionalizzazione di Palazzo Italia, degli edifici del Cardo Nord Ovest e dell'Unità di Servizio 6, ai fini dell'insediamento nell'area della Fondazione Human Technopole (importo complessivo lavori 19,1 milioni di euro);

- concorso internazionale di progettazione per il nuovo Headquarters della Fondazione Human Technopole e successivo sviluppo della progettazione di fattibilità tecnico economica, definitiva ed esecutiva (importo opere 113 milioni di euro);
- realizzazione delle strutture temporanee per l'insediamento di laboratori per la Fondazione Human Technopole (importo lavori 12,5 milioni di euro);
- lavori di demolizione e risoluzione interferenze nell'area di insediamento del nuovo campus UNIMI (importo lavori 5,2 milioni di euro);
- progetto di fattibilità tecnico economica della nuova fermata ferroviaria a servizio dei comparti MIND-Cascina Merlata (importo opere 17 milioni di euro)

#### Da agosto 2016 a dicembre 2017

##### Arexpo S.p.A.

Come Head of Construction Division ha assunto le seguenti responsabilità sulle attività da svolgere nell'area dell'ex sito espositivo Expo Milano 2015:

- Responsabile del Procedimento dei contratti di manutenzione delle opere, manufatti ed impianti dell'area (attività svolta sino a marzo 2017);
- Responsabile del Procedimento dei lavori per la rifunionalizzazione di opere, manufatti e impianti, ai fini dello sviluppo dell'area e della riapertura al pubblico di parte della stessa;
- Responsabile dei Lavori per le attività relative alla safety secondo il Titolo IV del D.lgs. 81/2008;
- Delegato del Datore di Lavoro per le attività relative alla safety secondo il Titolo I del D.lgs. 81/2008 (attività svolta sino a maggio 2017)
- presidio delle attività relative alla gestione ambientale dell'area;
- presidio delle attività relative all'acquisizione delle autorizzazioni necessarie per le attività di allestimenti ed eventi e per i progetti di sviluppo dell'area;
- presidio delle attività relative alla verifica e monitoraggio generale dei lavori/attività sull'area e creazione e gestione dell'archivio tecnico.

#### Da luglio 2011 a luglio 2016

##### Expo 2015 S.p.A.

Principali responsabilità e attività svolte:

- Da luglio 2011 Responsabile Realizzazione Lavori, con la responsabilità della gestione delle attività propedeutiche all'inizio dei lavori per la preparazione e l'allestimento del sito espositivo Expo Milano 2015 (disponibilità aree, risoluzione interferenze ecc.), predisposizione dei piani di gestione del cantiere, dei piani di gestione della sicurezza, del cronoprogramma dei lavori. Di particolare rilevanza in questa fase sono i rapporti tenuti con Autostrade per l'Italia (Direzione Tecnica centrale e Direzione di Tronco) SATAP per la definizione delle condizioni per il rilascio della deroga da parte del Ministero dei Trasporti alla realizzazione delle opere del sito ricadenti nella fascia di rispetto autostradale e le relative Convenzioni.
- Da ottobre 2011, con l'avvio dei cantieri, assume il ruolo di Responsabile dei Lavori ai sensi del D.Lgs. 81/2008 per tutti gli appalti di lavori di Expo 2015 S.p.A., mantenendo la responsabilità delle attività connesse all'autorizzazione dei subappalti dei lavori, anche con riferimento all'attuazione del Protocollo di Legalità sottoscritto con la Prefettura di Milano, nonché la responsabilità dell'attuazione delle prescrizioni ambientali nell'ambito della procedura VIA ed i rapporti con l'Osservatorio Ambientale.
- Da ottobre 2014 assume il ruolo di Direttore Tecnico Infrastrutture con il presidio tecnico di tutti gli appalti relativi alle infrastrutture del sito espositivo e degli appalti delle Vie d'Acqua, in coordinamento e interfaccia con le Direzioni Lavori, mantenendo il ruolo di Responsabile dei Lavori ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e di Responsabile delle strutture Ambiente e Autorizzazioni Subappalto per tutti i cantieri di Expo 2015 S.p.A., garantendo altresì il coordinamento generale di tutti i lavori in corso sul sito espositivo (appaltatori e Partecipanti).
- Da maggio 2015, in concomitanza con il periodo dell'Esposizione Universale, mantiene il ruolo di Direttore Tecnico Infrastrutture del sito espositivo, con il presidio tecnico degli appalti delle manutenzioni delle opere edili e degli impianti (elettrici, climatizzazione, idrico-sanitari, fluido-meccanici).
- Da novembre 2015, in concomitanza con la fine dell'Esposizione Universale, assume il ruolo di Direttore della Divisione Tecnica Dismantling, con la responsabilità di tutte le operazioni di

dismantling (costruzioni e allestimenti) sia a cura degli appaltatori di Expo 2015 S.p.A. che dei Partecipanti, le attività relative alla safety secondo il Titolo I e IV del D.lgs. 81/2008, con il ruolo di Responsabile dei Lavori e di Delegato del Datore di Lavoro, le attività di gestione ambientale e le manutenzioni. Presidia inoltre il coordinamento con la Società Arexpo S.p.A., proprietaria delle aree su cui si è svolta l'Esposizione Universale, ai fini della definizione degli atti necessari per la restituzione ad Arexpo S.p.A. delle suddette aree.

- Da maggio 2016 è stato distaccato presso Arexpo S.p.A. come responsabile della Struttura Tecnica, con il presidio delle attività relative alla safety secondo il Titolo I e IV del D.lgs. 81/2008 (con il ruolo di Responsabile dei Lavori e di Delegato del Datore di Lavoro), le attività di gestione ambientale e le manutenzioni, nell'ambito delle attività per la riapertura al pubblico di una porzione dell'area espositiva.

#### Da settembre 1994 a giugno 2011

##### Treno Alta Velocità T.A.V. S.p.A. – RFI S.p.A.

Nella Società del Gruppo FS dedicata alla progettazione e realizzazione delle nuove linee ferroviarie ad Alta Velocità, è stato Responsabile del Progetto tratta Alta Velocità Milano-Bologna; nominato dirigente nell'agosto del 2001.

Il progetto in questione comprendeva la realizzazione di circa 220 km di nuove linee ferroviarie con i connessi interventi di mitigazione dell'impatto socio-ambientale, per un costo complessivo di circa 6.900 mln €

Principali attività svolte:

- partecipazione alla definizione e allo sviluppo del progetto al fine di assicurarne il migliore inserimento sul territorio con particolare riferimento a: prevenzione e mitigazione degli impatti ambientali (rumore, vibrazioni, cantierizzazione) durante le fasi di costruzione ed esercizio delle linee veloci, definizione di interventi diretti alla mitigazione degli impatti sul contesto sociale e sui beni culturali (aree verdi, riqualificazione viabilità e reticolo idraulico);
- presidio del processo autorizzativo del progetto (procedura VIA e Conferenze dei Servizi) attraverso la gestione dei rapporti con le Amministrazioni centrali e locali competenti al rilascio di pareri e permessi (più di 50 tra Regioni, Province e Comuni), con la sottoscrizione di più di 100 tra Accordi Procedimentali e Convenzioni;
- definizione degli atti convenzionali con Società/Enti interferiti dalla realizzazione dell'opera; di particolare rilevanza il rapporto tenuto con Autostrade per l'Italia per l'individuazione delle opere necessarie per garantire la sicurezza del traffico autostradale e la risoluzione delle principali interferenze nel tratto di oltre 90 km di affiancamento stretto tra la nuova linea AV e l'autostrada A1 e le relative Convenzioni (realizzazione di muri e dune nell'area interclusa, realizzazione di oltre 50 nuovi cavalcavia, ricollocazione di circa 3 km di sede autostradale nel tratto di Lodi Vecchio, ridefinizione di svincoli, aree di servizio e aree di sosta interferite dalla linea AV);
- definizione degli atti contrattuali con il General Contractor Cepav Uno, incaricato della progettazione e costruzione della tratta, e gestione del contratto di appalto durante l'esecuzione dei lavori (definizione e contrattualizzazione delle varianti intervenute successivamente alla stipula del contratto, verifica del rispetto del programma lavori e delle riprogrammazioni, gestione delle riserve e del relativo contenzioso);
- coordinamento delle attività di Italferr S.p.A., incaricata delle attività di Ingegneria e Alta Sorveglianza dei lavori;
- gestione delle problematiche segnalate dalle Amministrazioni centrali e locali, dagli Enti interferiti e dalla cittadinanza interessata dal progetto nel corso dei lavori;
- partecipazione, in qualità di membro, alle attività dell'Osservatorio Ambientale istituito dal Ministero dell'Ambiente per la verifica del rispetto delle prescrizioni in materia ambientale formulate nella fase autorizzativa del progetto;
- gestione dei rapporti con la concedente RFI S.p.A. e definizione dei relativi atti contrattuali, con particolare riferimento al finanziamento del progetto, all'integrazione progettuale della nuova linea con le linee esistenti e con tutti gli altri mezzi e modalità di trasporto, alle varianti tecnologiche connesse alle specifiche normative in materia ferroviaria, alle procedure di consegna finale delle opere e di attivazione all'esercizio della linea.

Dal gennaio 2010 ha ricoperto anche il ruolo di Responsabile del Progetto tratta Alta Velocità Roma-Napoli.

Le stesse attività sono state svolte in RFI S.p.A. a partire dal gennaio 2011, a seguito della fusione per incorporazione di TAV S.p.A. in RFI S.p.A.

1992/1994

Toto S.p.A. Costruzioni Generali

Ingegnere di cantiere, ha coordinato le attività di realizzazione delle opere civili e stradali connesse ai "Lavori urgenti di risanamento dei viadotti dello svincolo tra la S.S.16 e il Raccordo Autostradale Pescara-A25" appaltati dall'ANAS.

1991/1992

SIP Società Italiana per l'Esercizio delle Telecomunicazioni

Impiegato tecnico presso la Direzione Generale.

1990/1991

Tecnoproject s.r.l. (collaborazione professionale)

Progettazione di massima ed esecutiva di ponti stradali e ferroviari.

1989/1990

Sottotenente di complemento dell'Esercito – Arma del Genio presso il Battaglione "Trasimeno".

1989

E.D.I.N. s.r.l. (collaborazione professionale)

Analisi statiche e dinamiche su ponti sospesi.

## **Istruzione e Formazione**

Corsi di formazione post lauream

2010 - "Nuovi metodi per stimolare la creatività" - FS Formazione S.p.A.

"Gestione e guida dei collaboratori" - FS Formazione S.p.A.

"Decisionalità e Imprenditorialità" - FS Formazione S.p.A.

"Innovazione e gestione del cambiamento" - FS Formazione S.p.A.

2004 - "Gestire per il valore (amministrazione e bilancio)" - RFI Direzione Sviluppo e Organizzazione

"Valore per il cliente – Il ruolo del management (marketing)" - RFI Direzione Sviluppo e Organizzazione

2003 - "Il project management. Il governo dei progetti in ambiente TAV" - Isvor

2001 - "Sviluppo delle capacità manageriali, facilitazione e gestione dei gruppi di lavoro" - Galgano formazione s.r.l.

2000 - "Sviluppo delle competenze gestionali: managerialità, problem solving, efficacia realizzativa, organizzazione e gestione, rapporti interpersonali" - Delta Consulting s.r.l.

1998 - "Gestione dei progetti. La gestione dei progetti e gli strumenti tecnici" - Iri Management

Abilitazione professionale

1991 - Abilitato all'esercizio della professione di ingegnere e iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Laurea

1989 - Laurea in Ingegneria Civile Idraulica presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" con votazione 110/110 e lode.

Diploma

1982 - Diploma di maturità classica con votazione 60/60.

## **Lingue Straniere**

Inglese: buona conoscenza della lingua parlata e scritta

## **Altre competenze**

- coordinamento e gestione di progettisti/appaltatori/direttori dei lavori nelle fasi progettuali ed esecutive di progetti di elevata complessità;
- organizzazione di team di lavoro con il coordinamento e la gestione delle risorse interne ed esterne (collaboratori, società di ingegneria, Direzione Lavori, collaudatori);
- project/programme management per la gestione di progetti di elevata complessità tecnica ed organizzativa;
- risk management per l'individuazione dei potenziali rischi di progetto e la definizione delle soluzioni per l'eliminazione/mitigazione dei suddetti rischi;
- conoscenza della legislazione in materia di lavori pubblici, sicurezza sul lavoro e ambiente.